





Review from 08/01/2014	Customer:	Rubric: ΔΗΜΟΣΙΑ ΤΑΞΗ/ΔΙΚΑΣΤΙΚΟ	
Articlesize (cm2): 23	Author: ΒΑΣ ΒΑΣ	Subrubric: Ημικρατικοί Οργανισμοί	
		Mediatype: Print	
	ΦΙΛΕΛΕΥΘΕΡΟΣ ημερομηνία: 08/01/2014, από σελίδα 7		



Τώρα που ο νέος πρόεδρος της ΑΗΚ κ. Γιώργος Πίπης, λόγω της θέσεώς του είναι δυνατόν να κληθεί σε δίκες, ως μάρτυρας υπεράσπισης της Αρχής, να το κοιτάξει λίγο, μπας και κριθεί εκ νέου αναξιόπιστος μάρτυρας, όπως συνέβη και πέρυσι. Διότι, δεν εκπέμπεις την καλύτερη εικόνα όταν το Δικαστήριο αποφαινεται ότι ως μάρτυρας «δεν άφησες την εικόνα φιλήθους μάρτυρα».

ΒΑΣ ΒΑΣ

Review from 08/01/2014	Customer:	Rubric: ΠΟΛΙΤΙΚΑ	
Articlesize (cm2): 379			
	Author: Petros Florides	Subrubric: Ημικρατικοί Οργανισμοί	
		Mediatype: Print	
FINANCIAL MIRROR ημερομηνία: 08/01/2014, από σελίδα 4			

Good governance: transparency not enough

The Memorandum of Understanding between Cyprus and its international lenders contains many references to good governance. On the assumption that agreements are entered in good faith, there is a moral, as well as legal obligation to meet this expectation.

Of all the principles underpinning good governance, transparency is probably the most widely advocated. "Sunlight is the best disinfectant" is the well-known quote from U.S. Supreme Court Justice Louis Brandeis that refers to the benefits of openness. Though essential, transparency on its own is limited by the assumption that honour and shame will serve as self-correcting mechanisms against excessive self-interests. Experience tells us this is a big assumption.

Appointments to the boards of semi government organisations (SGOs) provide an interesting case study. The so-called 'spoils system' (i.e. "to the victor go the spoils") has been openly practiced in Cyprus widely, and quite unashamedly, for decades. This is also how the much-

coveted seats on the boards of SGOs have traditionally been allocated. If transparency were the only criterion, successive governments could argue they have always been in compliance with good governance regarding awarding seats on the boards of SGOs given the openness about using the spoils system. It could be further argued this has also been with the tacit approval of the electorate fully aware of "the way we do things around here."

The big change to this state of affairs is that Cypriots have recently had a rude awakening. Most neutral observers would agree that decades of cronyism and tribalism (that underpin the spoils system) is a significant contributing factor to the inefficiency of the state that is now bankrupt. Indeed, given current public sentiment, the President felt the need to give assurances that recent appointments to the boards of SGOs are based on merit and not political party affiliations. But the Cypriot public is now painfully aware of its vulnerability to any incompetence and / or corruption by

the powerful elite (whether in the public or private domain). This brings home the realisation that without real accountability, the impact of transparency may be limited.

So, in the case of the SGOs, whom should board appointees be accountable to? This takes us to the heart of the governance debate surrounding alternative models.

Two examples can be used to illustrate: in broad terms, the 'shareholder model' prioritises the interests of an organisation's owner(s), whereas the 'stakeholder model' takes a more holistic view to consider all those impacted by the organisation's actions. This is a particularly relevant discussion given the pending denationalisation of Cyprus SGOs. It could also serve as a means of providing "more light and less heat" to an issue that promises to polarise society further than it already is.

With the roadmap for denationalisation providing a couple of years for preparation, sufficient time exists to conduct a comprehensive debate to gain broad consensus on three key governance questions: firstly, whom is

accountability owed to; secondly, how can this stakeholder be empowered to exercise its rights properly; thirdly, to what extent should the needs of remaining stakeholders be addressed.

With transparency and accountability, firm foundations for good governance are starting to be put into place. But still more is required. For authority to not be used brazenly whilst answering only to an exploitative few, any system of good governance should incorporate the principle of probity. This could be understood to include the concepts of honesty, fairness and justice. Probity helps redress the balance between the powerful and powerless through ethics and values. Importantly, the interpretation of what is deemed fair and just should not simply be provided by the same powerful actors and stakeholders that probity is trying to guard against!

Again, the SGOs provide interesting insight. Political parties and unions are the two most powerful stakeholders



By Petros Florides

and have also set the agenda for SGOs to date. This can be illustrated by the current issue related to political appointments to the boards, and the recent admission by one SGO to being “over populated” and able to operate perfectly well with fewer people.

The question is whether other stakeholders - especially the paying customer - also support SGOs being such gracious, not to mention generous, employers. Probity requires their opinion be given an adequate hearing. This is especially important in a monopoly environment where the opportunity to only patronise a preferred supplier does not exist.

The principle of sustainability is also critical for comprehensive good governance. This includes the economic, social and environmental arena in which an organisation operates. Unfortunately, the Cypriot cultural idiosyncrasies of cronyism, short-termism and populism have weighed heavily on SGOs with the growing financial crisis exposing their inefficiencies. Moreover, wider public support is being severely tested as the growing ranks of unemployed start to question the value for money offered by SGOs.

The ‘New Governance for a New Cyprus’ initiative is promoting non-negotiable corporate governance standards for all systemically important public interest entities (whether publicly or privately owned). Based on good governance principles such as transparency, accountability, probity and sustainability, these standards should be reinforced by law and regulation that impose personal liabilities on directors who are in breach. Anybody interested to contribute to their development is invited to write to petros_florides@wvi.org.

The views in this article represent those of the author and not any other individual or organisation.

Petros Florides is Regional Governance Advisor for World Vision International and Executive Officer of World Vision Cyprus. He is also on the board of the Institute of Directors (Cyprus), co-founder of the Cyprus National Advisory Council for the Chartered Institute for Securities & Investments, co-founder of the Institute of Risk Management Cyprus Regional Group, and a Chartered Management Accountant.



Αβέρωφ Νεοφύτου: Αναγκαίες οι αποκρατικοποιήσεις

ΔΕΝ έχει χρώμα ο εκσυγχρονισμός, δήλωσε χθες ο πρόεδρος του ΔΗΣΥ Αβέρωφ Νεοφύτου, αναφερόμενος στις αποκρατικοποιήσεις ημικρατικών οργανισμών, προτρεποντας όλους να μην τις αντικρίσουν βάσει αριστερών ή δεξιών ιδεολογιών. Ο κ. Νεοφύτου που απαντούσε σε ερωτήσεις δημοσιογράφων μετά την κοπή της βασιλόπιτας στον ΔΗΣΥ, είπε πως στους ημικρατικούς οργανισμούς, πρέπει ν' αλλάξουμε τα πράγματα όχι γιατί έχουμε δεσμευτεί στο μνημόνιο, αλλά γιατί αυτό έπρεπε να είχε γίνει οπότεν «θα μπορούσαν να ήταν αποδοτικότεροι, με λιγότερα

σκάνδαλα, λιγότερη διαπλοκή, λιγότερα προβλήματα και με χαμηλότερο σχετικά κόστος από τον Κύπριο καταναλωτή».



Απαντώντας σε ερώτηση κατά πόσο θεωρεί βέβαιο ότι οι τιμές θα μειωθούν, ο κ. Νεοφύτου είπε ότι «το βέβαιο είναι ότι οι τιμές μειώνονται όταν ανοίγει η αγορά» και υπενθύμισε ότι πριν από το 2002 και το άνοιγμα της αγοράς των τηλεπικοινωνιών ένα τηλεφώνημα διάρκειας ενός λεπτού στο Ηνωμένο Βασίλειο κόστιζε δύο λίρες, κάτι που άλλαξε με το άνοιγμα της αγοράς. Κληθείς να εγγυηθεί ότι σε περίπτωση αποκρατικοποιήσεων ο κόσμος θα πληρώνει φθηνότερο ρεύμα και φθηνότερα τηλεφωνικά τέλη, ο πρόεδρος του ΔΗΣΥ απάντησε «μετά βεβαιότητας».

Ο εκσυγχρονισμός δεν έχει χρώμα και ιδεολογία

Όσον αφορά στα δημοσιονομικά και στον τραπεζικό τομέα, ο πρόεδρος του ΔΗΣΥ είπε ότι δεν λύθηκαν τα προβλήματα, αλλά εξέφρασε την αισιοδοξία του για το μέλλον. Κληθείς να πει αν θα υπάρξει περαιτέρω αύξηση των φόρων, αναφέρθηκε στην «πολιτική θέση όχι όμως δέσμευση», ότι «μια οικονομία που είναι σε ύφεση, όσο προσθέτεις φόρους, τόσο δυσκολεύεις την πορεία προς την ανάκαμψη». Από την άλλη, είπε, «πρέπει να συνε-

χίσουμε με υπευθυνότητα όπως έπραξε η Κυβέρνηση μέχρι σήμερα, όπως απέδειξε ο Κύπριος πολίτης πόσο υπεύθυνος είναι να αναλογίζεται τις δύσκολες συνθήκες, να είναι συνεργάσιμος, όπως και τα πολιτικά κόμματα και οι κοινωνικοί εταίροι, για να μην υπάρχουν δυσά-

ρεστες εκπλήξεις στην εφαρμογή της δανειακής σύμβασης». Ειδική αναφορά έκανε ο πρόεδρος του ΔΗΣΥ σε όσους υποστηρίζουν έξοδο από το ευρώ ή ακόμη και από την ΕΕ. «Η Ευρώπη είναι ασφάλεια για τον Κύπριο πολίτη». Ήρθε, ανέφερε, να μας στηρίξει, να μην με σκληρούς όρους, αλλά ταυτόχρονα να μας βοηθήσει να διορθώσουμε λάθη που εμείς κατά κύριο λόγο έχουμε κάνει. Κατέληξε σημειώνοντας πως ορθά νιώθουμε ευγνωμοσύνη προς τη Ρωσία που μας δάνεισε σε δύσκολους καιρούς με επιτόκιο 4,65%, δεν πρέπει όμως να ξεχνάμε πως οι «κακοί» Ευρωπαίοι όπως τους χαρακτηρίζουν κάποιοι, «μας δάνεισαν μακροπρόθεσμα με μια σημαντική περίοδο χάριτος και θα αποπληρώσουμε αυτό το δάνειο σε 20 - 25 χρόνια, με ένα επιτόκιο σημαντικά πιο κάτω από 2%».

Review from 08/01/2014	Customer:	Rubric:	
Articlesize (cm2): 456	Author:	Subrubric:	
	Κωνσταντίνος Ζηχαρίου	Ημικρατικοί Οργανισμοί	
		Mediatype: Print	
XARAYTH ημερομηνία: 08/01/2014, από σελίδα 1			

Υμνοι ΔΗΣΥ για ιδιωτικές εταιρίες τηλεπικοινωνιών

Και επίθεση σε CYTA και ΑΗΚ για τις υπηρεσίες και τις τιμές που προσφέρουν

Σελίδα 14

Υμνοι ΔΗΣΥ για ιδιωτικές εταιρίες τηλεπικοινωνιών

Και επίθεση σε CYTA και ΑΗΚ για τις υπηρεσίες και τις τιμές που προσφέρουν

Επίθεση σε CYTA και ΑΗΚ, για τις υπηρεσίες και τις τιμές τις οποίες προσφέρουν, αλλά και ύμνους προς τις ιδιωτικές εταιρίες τηλεπικοινωνιών, εξαπέλυσε χθες ο πρόεδρος του ΔΗΣΥ Αβέρωφ Νεοφύτου, σε μια ακόμη προσπάθεια να δικαιολογήσει το δρομολογούμενο από την κυβέρνηση ξεπούλημα του δημόσιου πλούτου.

Μιλώντας στο περιθώριο εκδήλωσης για την κοπή της βασιλόπιτας στα γραφεία του ΔΗΣΥ, ο Αβ. Νεοφύτου παραδέχτηκε ότι η προώθηση των ιδιωτικοποιήσεων δεν σχετίζεται μόνο με τη δανειακή σύμβαση και την Τρόικα. Θα έπρεπε, όπως είπε, να είχαν προωθηθεί εδώ και καιρό. Υπενθύμισε μάλιστα ότι ο ίδιος είχε καταθέσει το 2001 - ως Υπουργός Συγκοινωνιών τότε - νομοσχέδιο για μετοχοποίηση της ΑΤΗΚ. «Και απ' ό,τι καλά ενθυμούμαι δεν υπήρξε οποιοδήποτε πρόβλημα για αλλαγή του Συντάγματος», συμπλήρωσε.

Ο Αβ. Νεοφύτου έκανε λόγο για «ταμπού», υποστηρίζοντας ότι δεν υπάρχει άλλη χώρα στην ΕΕ με εταιρία τηλεπικοινωνιών δημοσίου δικαίου. Στις πλείστες χώρες, πρόσθεσε, τέτοιοι οργανισμοί είναι πλήρως ιδιωτικοποιημένοι, ενώ σε άλλες το πλειοψηφικό πακέτο ανήκει στον ιδιωτικό τομέα. Υπάρχουν, όπως είπε, και κάποιες περιπτώσεις όπου το κράτος διατηρεί την πλειοψηφία, αλλά η διεύ-

Κωνσταντίνος Ζαχαρίου

θυνση ανήκει στον ιδιώτη στρατηγικό επενδυτή.

Επίσης, ο πρόεδρος του ΔΗΣΥ άφησε σαφείς αιχμές για πλεονάζον προσωπικό στους υπό ιδιωτικοποίηση ημικρατικούς, ενώ αναφερομενος στις υπηρεσίες τις οποίες προσφέρουν, είπε ότι το 37% των καταναλωτών έχουν επιλέξει άλλη ιδιωτική εταιρία, αντί της CYTA.

Υπό την εποπτεία των Βρυξελλών

Στο μεταξύ, ο Υπουργός Οικονομικών Χάρης Γεωργιάδης προανήγγειλε χθες τη δημιουργία μονάδας αποκρατικοποιήσεων, καθώς και τη σύσταση υπουργικής επιτροπής, η οποία θα παρακολουθεί και θα εποπτεύει τη διαδικασία της εφαρμογής της πολιτικής απόφασης. Συμπλήρωσε, επίσης, ότι η διαδικασία θα την παρακολουθούν και οι αρμόδιες επιτροπές της ΕΕ, καθώς οι Βρυξέλλες αξιώνουν πλήρη διαφάνεια.

Ο Χ. Γεωργιάδης υπενθύμισε ότι η πολιτική απόφαση έχει ήδη ληφθεί. Αναμένεται, συμπλήρωσε, η προώθηση του νόμου που θα καθορίσει τη διαδικασία αποκρατικοποιήσεων, όπως επίσης και η πρόκληση των ξένων συμβούλων.

«Δεν υπάρχει χρόνος για περαιτέρω καθυστερήσεις», είπε επίσης ο Υπουργός Οικονομικών, επαναλαμβάνοντας ότι το πλάνο αποκρατικοποιήσεων είναι σε εξέλιξη ανεξάρτητα

από το βάθος χρόνου που θα χρειαστεί για να ολοκληρωθεί και να εφαρμοστεί.

Σύμφωνα με τον Αβ. Νεοφύτου, μέχρι το τέλος του 2014 το αργότερο θα πρέπει να προωθηθούν οι αναγκαίες αλλαγές στο θεσμικό πλαίσιο, με τη μετατροπή των ημικρατικών οργανισμών από εταιρίες δημοσίου δικαίου σε κρατικές εταιρείες ιδιωτικού δικαίου.

Όσον αφορά τα υπόλοιπα θέματα, ο πρόεδρος του ΔΗΣΥ επέμεινε στην πιστή εφαρμογή του μνημονίου, λέγοντας ότι «χρειαζόμαστε την Ευρώπη».

Σύμφωνα με τον ίδιο, τα αποτελέσματα στο δημοσιονομικό σκέλος είναι καλύτερα από τους στόχους του μνημονίου, ενώ έχει ξεκινήσει και η σταθεροποίηση του τραπεζικού τομέα.

Χαλάρωση μέτρων στις τράπεζες

Όπως δήλωσε ο Υπουργός Οικονομικών, μέχρι τον Μάρτιο που αναμένεται να ολοκληρωθεί και η διαδικασία των συγχωνεύσεων στα ΣΠΠ, θα προωθηθούν σημαντικές τομές στην άρση των περιορισμών στις συναλλαγές.

Ο Χ. Γεωργιάδης εκτίμησε ότι το δημοσιονομικό έλλειμμα για το 2013 θα κλείσει γύρω στο 6%, παρά το γεγονός ότι, όπως σημείωσε, τα επίσημα στοιχεία θα είναι έτοιμα προς το τέλος Ιανουαρίου.

ΧΑΡΑΥΓΗ

ημερομηνία: 08/01/2014

